

Anmeldelser

Tips om medisinsk litteratur, andre bøker, filmer og elektroniske medier som bør anmeldes, sendes tidsskriftet@legeforeningen.no

Organisasjonsutvikling i sykehus – en kort innføring i viktige begreper

Sørås I.

Organisasjonsutvikling i sykehus

Forbedringsarbeid i teori og klinisk praksis. 121 s, ill. Oslo: Universitetsforlaget, 2007. Pris NOK 249 ISBN 978-82-15-01188-2



Forfatteren henvender seg til alle som er involvert i ledelse og organisasjonsarbeid ved norske sykehus og også til studenter innen helsefagene på bachelor- og videreutdanningsnivå. Hun har klart å få frem et lettfattelig budskap slik at

man uten å ha spesiell teoretisk bakgrunn, har mulighet til å få en mer reflektert holdning til fagområdet. Ikke minst inspireres det til å angripe endringsprosesser på en positiv måte. Boken kan selvsagt brukes som en lærebok under studier, men kan være nyttig lesing for alle som ønsker et godt forandringsarbeid innen helsesektoren. De fleste vil kunne lese den i løpet av 3–4 timer. Innbindingen er enkel, og stoffet er formidlet i et lett forståelig språk og har en systematisk oppbygging som alt i alt gir mange aha-opplevelser.

Innholdet er delt i fire deler. Den første gir en generell innføring i den utviklingen som har ført til endrede styringsformer for sykehussektoren de siste tiårene. Store, ytre strukturelle endringer er gjort når det gjelder rammebetingelser, finansiering og eierskap. Når det gjelder det indre liv i sykehussektoren, er det derimot en mengde forklaringer og bortforklaringer for vanskeligheter med endringsarbeid. Forfatteren reiser noen viktige spørsmål om hva som er spesielt med sykehus som organisasjon, og ikke minst tar hun tak i vanlige myter. I andre del blir det gitt en enkel beskrivelse av definisjoner på hva organisasjonsutvikling er. Del tre tar for seg anvendte metoder for forbedringsarbeid i sykehus og inkluderer en diskusjon om når de forskjellige metodene kommer til anvendelse. I den avsluttende delen diskuteres

fallgruver i endringsarbeid for å skape varige forbedringer. Særlig pekes det på manglende intern kunnskap om organisasjonsutvikling, som gjennomskuer stadig nye konsepter som legges frem av eksterne konsulenter, og som ofte kun er keiserens nye klær. Forfatteren understreker hvor viktig det er å innse forskjell på prosessledelse og ledelse av virksomheter, og ikke minst at det må settes av tid og investeres i egen forbedringskompetanse.

Personlig synes jeg at forfatter har lyktes med å lage en oversiktlig bok der det pekes på betydningen av at de som er ledere på sykehus, har kunnskap sammen med sine team internt til å gjøre nødvendige indre forandringer. Dette betyr mer satsing på internt kvalifisert kompetanse innen organisasjonsutvikling og at det må skapes større uavhengighet til eksterne konsulenter. Boken er dessuten inspirerende og gir umiddelbart ideer til hvordan man kan lære av andre og ikke minst avdramatisere forandringsprosesser. Ofte er det enklere enn man tror. Jeg vil på det sterkeste anbefale boken til alle som arbeider med ledelse på sykehus.

Tom Glomsaker

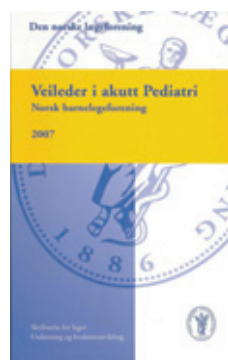
Kirurgisk-ortopedisk klinikk
Stavanger universitetssjukehus

Oversiktlig, presist og informativt

Den norske lægeforening

Veileder i akutt pediatri

Norsk barnelegeforening 2007. 378 s, tab, ill. Oslo: Den norske lægeforening, 2007. Pris NOK 250 ISBN 978-82-8070-054-4



I tråd med redaksjonsgruppens hovedmål må jeg si at denne boken er en meget god veileder i tilnærming til de vanligste og alvorligste akutte sykdommer hos barn. Det er en bok som de fleste leger kan ha glede av, selv om målgrup-

pen er leger under utdanning i pediatri. Annet helsepersonell som jobber med barn kan også ha nytte av den. Dette er ingen lærebok, og det har heller ikke vært redaksjonsgruppens overordnede mål å etablere full konsensus for hele innholdet. Innholdet har imidlertid gjennomgående referanser til sentrale lærebøker, oppdaterte publikasjoner og pediatrimiljøets egne høye kompetanse.

Formatet passer akkurat i frakkelommen. Stoffet er oversiktlig delt inn i 13 hovedkapitler, med underkapitler for hvert tema. Hvert tema er fylldig beskrevet og behandlingsprosedyrene er konkrete og presise. Språket er ukomplisert og boken er lettlest. Det kunne ha vært flere illustrasjoner, men de flytdiagrammene som er presentert, er bra.

Denne veilederen er en sentral bok i utdanningen av pediater. Foruten for nyfødtdisin finner man det man trenger av informasjon om akutte prosedyrer og tilnærming i akutte situasjoner i pediatrien. Det er vel verdt å merke seg at *Veileder i akutt pediatri* bør ses i naturlig sammenheng med *Veileder i generell pediatri*. Sistnevnte tar for seg utredninger og mer hverdagslige problemer i pediatrien. Krysshensvisninger mellom disse to bøkene gjør dette til komplette oppslagsbøker i faget pediatri.

Redaksjonskomiteen sammen med alle forfatterne har klart å samle akuttpediatrien i en svært god bok. Selv om den første veilederen som kom ut i 1998 er bra, kan man kort og godt si at denne er bedre.

Boken anbefales på det sterkeste til alle som jobber med barn i akuttmedisinske situasjoner.

Christian Siva

Barne- og ungdomssenteret
Sykehuset i Vestfold
Tønsberg